

Aplicações de princípios do custeio baseado em atividades (ABC) na gestão de operações de empresas de distribuição de energia elétrica – ID 4574

Autores: *Gustavo Seixas Mendonça, Rafael F. Seeberger, Luana de M. Gomes, Mauro Gonçalves, Bruno Gonçalves, Willamy Siqueira, Mário O. Batalha, Herick F. Morales, Roberto F. Tavares Neto, Roberto Antônio Martins*

Empresa: *EDP*

Realization:

instituto
abradee



Host Company:

CEMIG



XXV Seminário
Nacional de
Distribuição de
Energia Elétrica

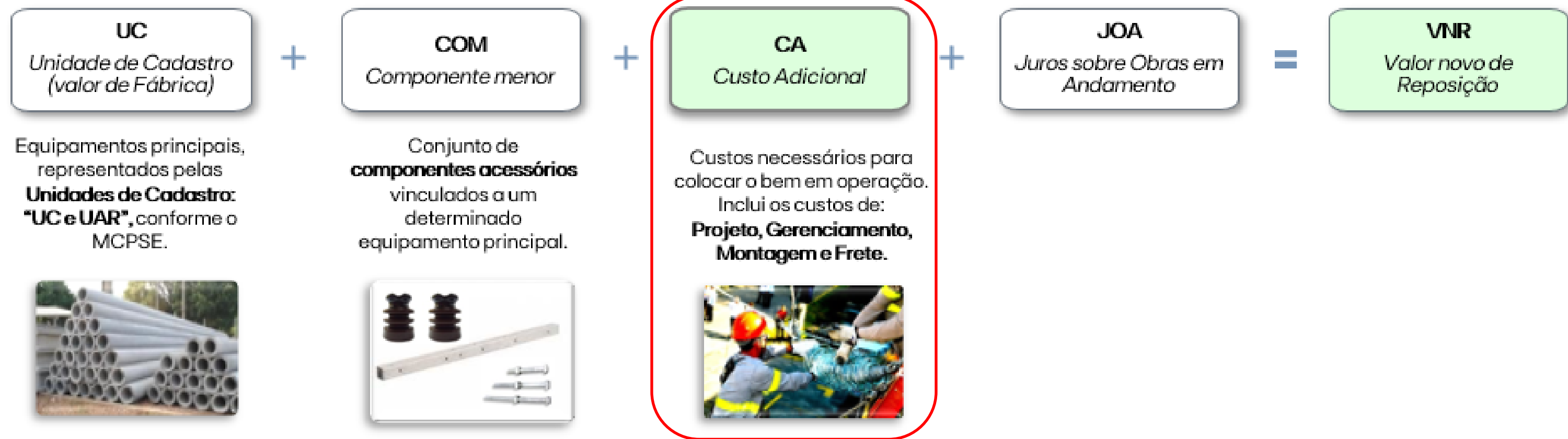
SENDI
2025
BELO HORIZONTE

Foco da Análise do Projeto

O trabalho sugere a utilização de métodos multimomento para a obtenção de tempos de operação que serão utilizados em um sistema de custeio inspirado nos princípios de sistemas ABC (Activity Based Costing).

O Projeto atuou nos Custos de Montagem que compõem o CA do Valor Novo de Reposição.

Composição do Valor Novo de Reposição (VNR) do Banco de Preços de Referência (BPR Aneel)



Realization:

instituto
abradee



HostCompany:

CEMIG

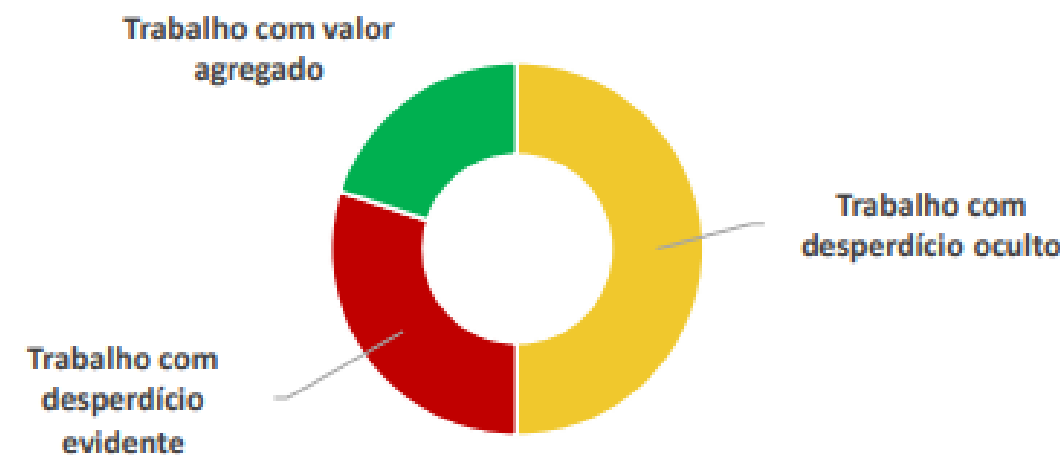
Metodologia | Análise de Multimomento

A Análise de Multimomento possui o objetivo de identificar desperdícios nas atividades críticas a fim de melhorar a produtividade do processo.

Análise de Multimomento

- Na análise de multimomento o **tempo de realização dos serviços é medido** através da **medição de tempo das atividades do serviço**. A fim de **identificar pontos de desperdício**, essas atividades são classificadas em três categorias:
- ✓ **Atividades de Valor Agregado (VA);**
- ✓ **Desperdício Oculto (DO);**
- ✓ **Desperdício Evidente (DE).**
- A análise de multimomento surge a partir da metodologia de **lean construction** com o objetivo de **melhorar a qualidade** das entregas, **reduzir prazos e diminuir custos**, por meio da **eliminação de qualquer tipo de desperdício** que possa existir.

Os desperdícios ocupam a maior parte do processo



Valor Agregado:

São as **atividades** que **modificam** fisicamente o **produto** ou que o cliente paga para que ocorram. Devem ser executadas **com precisão** pelas pessoas certas na **sequência e tempo** estabelecidos.

Desperdício Oculto:

São as **atividades** que **não agregam valor** mas **são necessárias** para a realização das atividades que agregam valor. Essas atividades **dão suporte à criação de valor**.

Desperdício Evidente:

São as **atividades** que **não agregam valor e não são necessárias** para a realização das atividades que agregam valor. Etapas desnecessárias que **só adicionam tempo e custo**.



Valor Agregado:

- Trabalho de transformação (produto)
- Trabalho que o cliente está disposto a pagar
- Trabalho que deve ser feito corretamente na primeira vez



Desperdício Oculto:

- Transportando material
- Checks de qualidade
- Deslocamento início e fim de turno



Desperdício Evidente:

- Retrabalhos
- Aguardando frentes e materiais
- Deslocamento desnecessários

Análise do Modelo EDP

1

Etapa inicial de diagnóstico de lean office e identificação das dores e oportunidades nas distribuidoras EDP e comparação com Benchmark das melhores práticas de gestão de grandes players do mercado



Diagnóstico das áreas entrevistadas



Fluxogramas das áreas analisadas



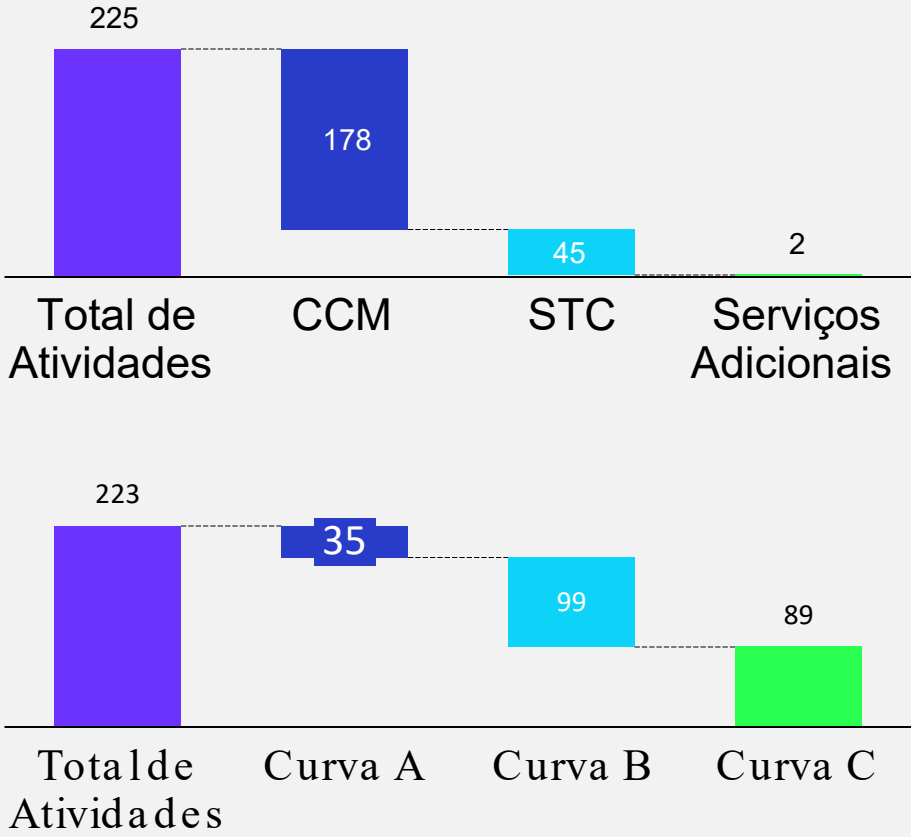
Consolidação das entrevistas em Heatmap de Oportunidades

19 Oportunidades identificadas através do mapeamento dos fluxos das áreas analisadas

40 Oportunidades identificadas durante as entrevistas

Medição dos Tempos

2



220 Atividades medidas

+3063 Amostras coletadas em 4 meses de execução

100% Curva A

Concluídas

98% Curva B

Concluídas

99% Curva C

Concluídas

Modelo de Tempos e Precificação

3

Com a conclusão das medições em campo, construção do procedimento de atualização dos tempos EDP junto com o treinamento para compatibilidade metodológica e os gatilhos a serem acompanhados de início de processo



IT.DT.PDN.00058



Anexos de medições padronizados Matriz Raci do processo



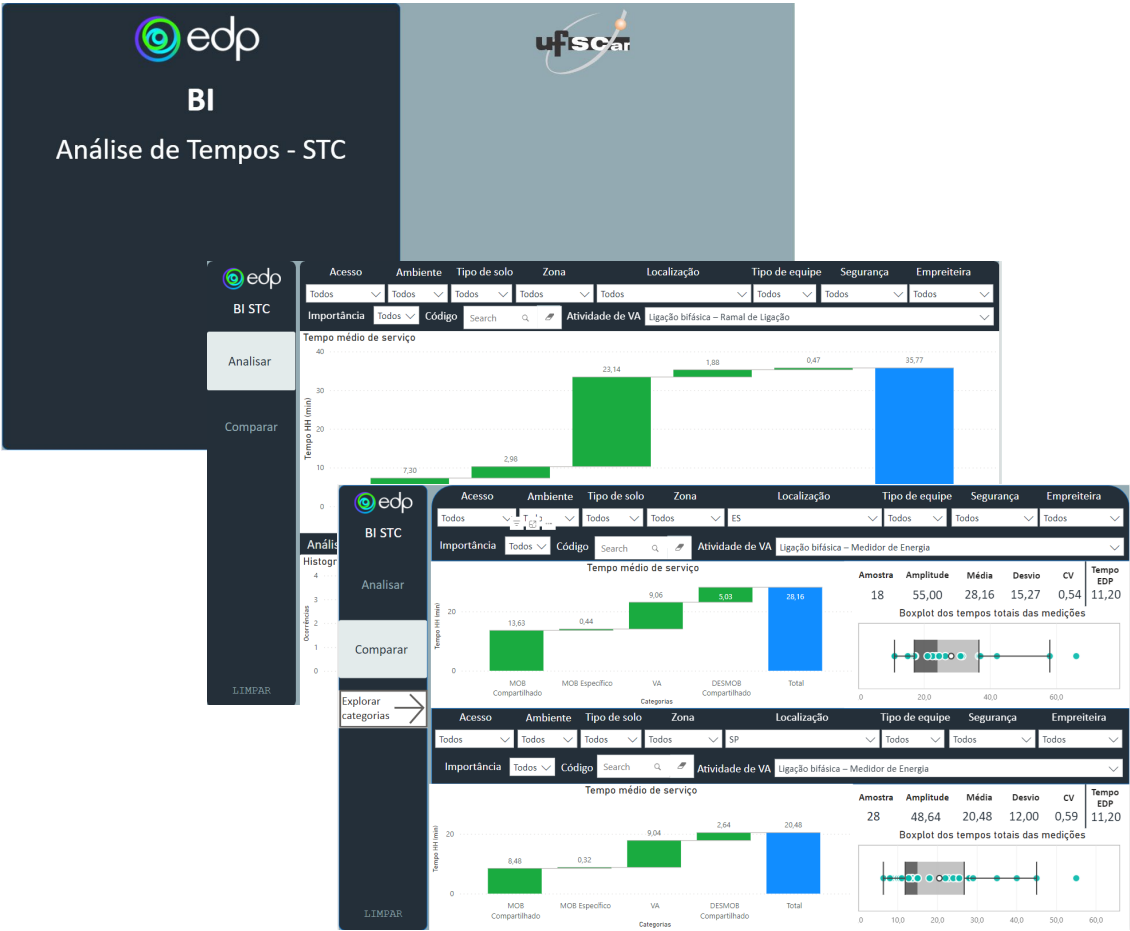
Workshop de Melhoria de Processo

+140 Ideias geradas na fase de ideação

Análise e elaboração do BI

1

Etapa de análise e estudo dos dados entregues na Etapa 01, com o objetivo de elaborar um BI para apoio na tomada de decisões futuras.



Precificação do CCM

2

Etapa de complemento à precificação de serviços, trazendo uma nova metodologia para todo o roll de atividades da distribuidora (STC + CCM). A metodologia está discutida e acordada com as áreas de negócio e 100% la streável.



Análise e elaboração de dashboard de indicadores para o processo

3

Com a conclusão das análises e estudos dos dados medidos em campo e da simulação dos novos preços de referência baseados nas novas metodologias, será implementado um dashboard de indicadores do processo para apoio nas tomadas de decisões futuras.

Estudo dos indicadores atuais do processo

Proposição e Validação de novos indicadores

Desenvolvimento e entrega do protótipo de Dashboard

Dashboard para medição de desempenho

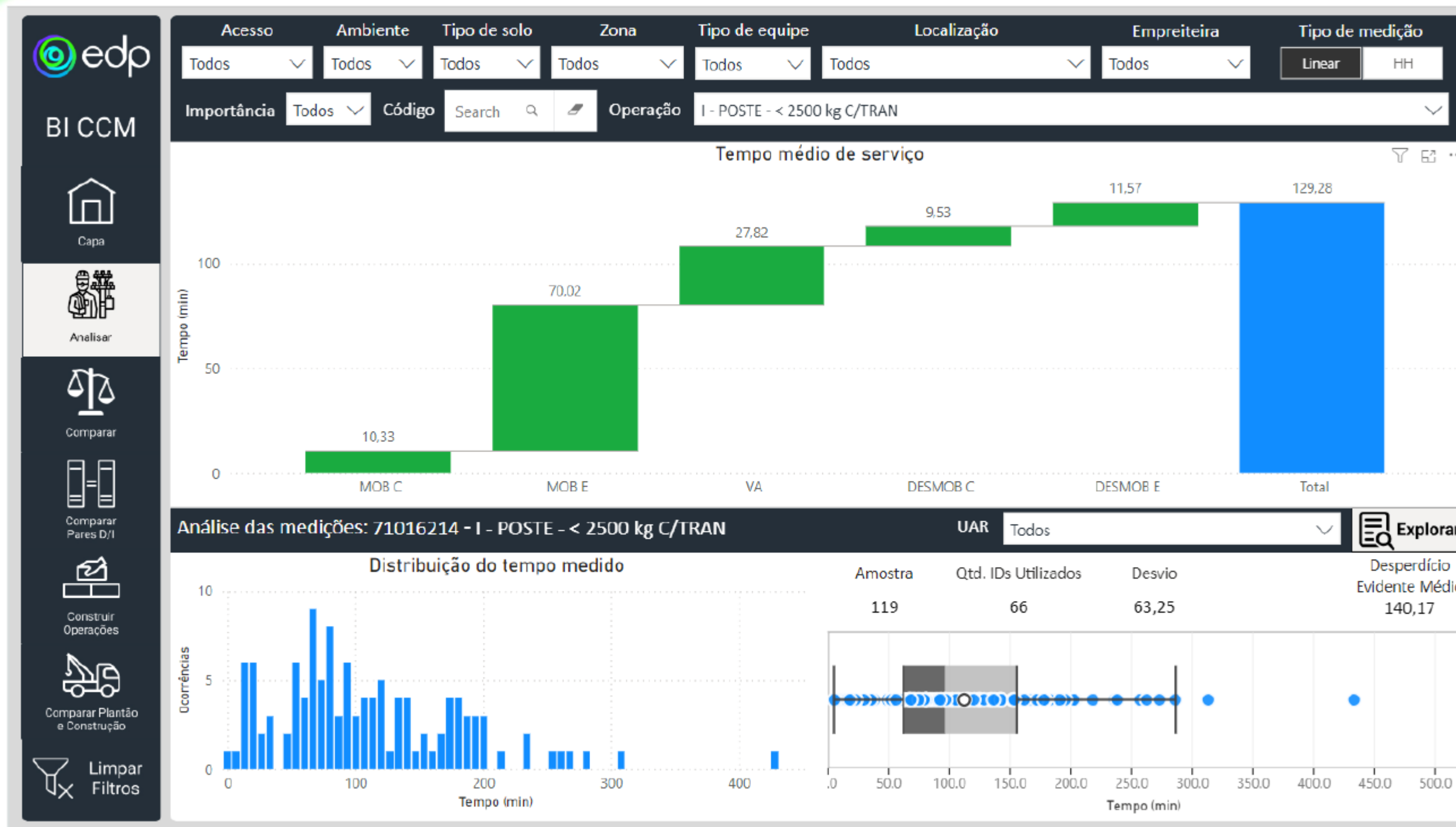
BI para análise da totalidade das atividades

Possibilidade de análise quanto aos aspectos relacionados a execução:

- Acesso: asfalto, terra
- Tipo de solo: terra, arenoso, possui calçadas, etc
- Zona: rural ou urbana
- Localização: regionais dentro das áreas de concessão da EDP
- Empreiteira: empresas parceiras que atuam nos contratos de CCM e STC da EDP

Possibilidade de análises/comparações:

- Entre diferentes atividades
- Entre regionais
- Plantão/obra (para composição do custo)
- Construir operações (composições)



Realization:

HostCompany:



Status atual e lições aprendidas

Status atual:

- Especificações Técnicas atualizadas (com melhorias identificadas no projeto)
- Valores de referência das atividades de CCM e STC 100% atualizados
- Treinamentos realizados com os times que atuam no planejamento e execução das atividades
- Valores de referência utilizados nos próximos contratos da EDP SP e EDP ES
- Novas atividades precificadas em conformidade com procedimento atualizado

Lições aprendidas:

- Acompanhamento contínuo dos tempos das atividades
- Atuação em DE's (desperdícios evidentes) mais impactantes

Realization:

instituto
abradee



HostCompany:

CEMIG



OBRIGADO!